



KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2018 KẾ HOẠCH NĂM 2019

I.KẾT QUẢ THỰC HIỆN NĂM 2018

1. Công tác kinh doanh:

- Tổng doanh thu: 337 tỷ đồng/kế hoạch 360 tỷ đồng, đạt 93,6%, so với năm 2017: 370 tỷ đồng, đạt 91%.
- Doanh thu hàng HDP sản xuất: 252 tỷ/KH cả năm 270 tỷ đồng, đạt 93%; so với năm 2017 là 235 tỷ đồng, tăng 7%.
- Tổ chức thành công Đại hội CLB Hadiphar lần thứ 9.
- Tổ chức Hội nghị khách hàng toàn miền bắc, kỷ niệm 10 năm thành lập CN HCM và HNKH toàn miền nam, HNKH tại Quảng Bình, các huyện Nghệ An đạt kết quả tốt.
- Triển khai các chương trình Orezol pluzz, Mộc Hoa Trắng, Sắc Phụ Hương, Viên ngậm thông phé đạt kết quả tốt.
- Triển khai tốt các mặt hàng mới: Vaseline, giảm đau TK3...
- Triển khai chương trình 30/4, 1/5, 02/9, 13/10... cho các thị trường.
- Đổi mới tiếp thị xây dựng hình ảnh sản phẩm, chăm sóc khách hàng.
- Đổi mới công tác xây dựng mạng lưới thị trường theo hướng tập trung vùng, tỉnh.
- Hệ thống nhân sự thị trường từng bước ổn định.
- Triển khai được công tác giao hàng qua Viettel.

2. Công tác sản xuất:

- Giá trị sản xuất: 170 tỷ đồng/KH cả năm 170 tỷ đồng, đạt 100%; so với năm 2017 là 155 tỷ đồng, tăng 10%.
- Công tác hồ sơ đăng ký thuốc, bổ sung, thay đổi, gia hạn ... được theo dõi và triển khai kịp thời.
- Được cấp gia hạn GMP-WHO nhà máy đông dược.
- Sản xuất các sản phẩm mới: Ibufadi susp, Vaseline, giảm đau TK3, viên hoàn sáng mắt...
- Nghiên cứu được 16 sản phẩm mới.
- Thực hiện đề tài khoa học cốt tiêu chảy trẻ em.
- Nâng cấp ISO lên phiên bản 9001:2015 và triển khai thực tế trong công tác sản xuất.
- Định mức lại các sản phẩm trong quá trình sản xuất.
- Triển khai chống lãng phí trong quá trình sản xuất, tồn kho nguyên vật liệu, hóa chất, công cụ dụng cụ,...

3. Công tác tài chính, đầu tư, xây dựng cơ bản:

- Phát hành 335.000 cổ phiếu ESOP cho các cán bộ quản lý cấp cao, cấp trung và một số CBCNV xuất sắc. Chi trả cổ tức năm 2017 là 10% bằng cổ phiếu cho cổ đông.

- Bảo toàn và phát triển vốn; tạo việc làm, nâng cao đời sống, thu nhập cho người lao động, đảm bảo cổ tức cho cổ đông.

- Thực hiện chi trả tiền lương cho CBCNV kịp thời và theo đúng chế độ, chính sách. Các phúc lợi cho Người lao động được quan tâm và thực hiện tốt.

- Đầu tư, nâng cấp cơ sở vật chất cho CN Hà nội, CN Thạch Hà, kho tàng, máy móc, trang thiết bị.

- Điều chỉnh tăng lương cho cán bộ cao cấp.

- Đầu tư xây dựng nhà quản lý chất lượng QA tại Cẩm Vịnh.

- Đầu tư mua đất cho CN HCM, CN Thanh Hóa.

- Triển khai trồng 11 ha dược liệu.

4. Công tác tổ chức:

- Giải quyết đầy đủ các chế độ chính sách cho người lao động: lương tháng 13, tiền tết, hỗ trợ tiền công tác phí cho cán bộ lãnh đạo quản lý và một số cán bộ khác trong toàn Công ty, tổ chức du lịch Sapa cho CBCNV.

II. KẾ HOẠCH DỰ KIẾN NĂM 2019:

- Tổng doanh thu 380 tỷ đồng, trong đó hàng sản xuất 300 tỷ đồng

- Tổng giá trị sản xuất 190 tỷ đồng

- Lợi nhuận sau thuế: 12 tỷ đồng

- Nộp Ngân sách: 10 tỷ đồng

- Chi trả cổ tức 10%/năm

- Thu nhập bình quân của người lao động: 7,5 triệu đồng/tháng.

1. Công tác kinh doanh:

- Củng cố hệ thống mạng lưới CN nội tỉnh, nâng cao hình ảnh thương hiệu, chất lượng dịch vụ, tổ chức tốt đại hội câu lạc bộ tôi yêu Hadiphar lần thứ 10.

- Quan hệ tốt đẹp với hệ thống khách hàng tuyến điều trị, nhà cung cấp.

- Đầu tư tuyển dụng nhân sự làm công tác thị trường theo hướng tập trung.

- Triển khai kế hoạch đào tạo định kỳ cho đội ngũ thị trường.

- Đầu tư công tác marketing, xây dựng hình ảnh, thương hiệu, thành lập trung tâm chăm sóc khách hàng.

- Đổi mới các chương trình bán hàng.

- Triển khai các chương trình bán hàng Orezol pluzz, MHT, các chương trình ngày lễ 30/4, 2/9.....

- Nghiên cứu triển khai nhóm hàng TBYT

2. Công tác sản xuất:

- Quản lý chặt chẽ các quy trình, giảm thiểu tối đa lãng phí và sai sót trong quá trình sản xuất.

- Rà soát, định mức hợp lý hàng hóa, nguyên vật liệu, công cụ dụng cụ...

- Tập trung cho công tác đăng ký thuốc, thực phẩm chức năng.
- Nghiên cứu triển khai đăng ký hàng hóa theo TBYT.
- Nghiên cứu đầu tư dây chuyền sản xuất mới: viên đạn,...
- Tái thẩm định GMP nhà máy tân dược
- Đầu tư dây chuyền GMP TPCN
- Đưa nhà quản lý chất lượng QA tại Cẩm Vịnh đưa vào hoạt động sản xuất.
- Thực hiện đề tài nghiên cứu khoa học: hoàn thiện đề tài cốm trẻ em, triển khai đề tài dược liệu chống ung thư ở địa phương Hà Tĩnh, đề tài sản phẩm phòng ngừa loãng xương từ đông trùng hạ thảo.

3. Công tác tài chính, đầu tư:

- Đầu tư xây dựng nhà văn phòng CN HCM, Thanh Hóa.
- Đầu tư cải tạo nhà máy tân dược.
- Đầu tư dây chuyền GMP TPCN.
- Đầu tư phần mềm quản trị doanh nghiệp tổng thể ERP.
- Đầu tư dây chuyền sản xuất, máy móc trang thiết bị.
- Đầu tư mua sắm máy móc thiết bị, xe ô tô vận chuyển.
- Phát hành cổ phiếu ESOP năm 2019.
- Thực hành tiết kiệm chi tiêu, kiểm soát chặt chẽ chi phí bán hàng, kiểm tra, kiểm soát tài sản, hàng hoá, vật tư, tiền vốn ...
- Quản lý chặt chẽ tồn kho.
- Quản lý công nợ chặt chẽ, đơn đốc thu hồi công nợ.
- Chú trọng đến các hạn mức chỉ tiêu kinh tế như: Công nợ ngắn hạn, công nợ dài hạn, công nợ khách hàng; ký kết các hợp đồng kinh tế; chi phí các loại ...
- Định mức chi phí trong sản xuất, kinh doanh; định mức tiền lương, tiền công hợp lý.

4. Công tác tổ chức nhân sự:

- Giải quyết đầy đủ các chế độ chính sách cho người lao động, đảm bảo đầy đủ việc làm, đảm bảo mức thu nhập.
- Tạo môi trường thuận lợi cho CBCNV được làm việc, đóng góp trí tuệ, sức lao động một cách xứng đáng
- Phân công nhiệm vụ cụ thể rõ ràng cho các bộ phận, phòng ban và cho từng CBCNV

Tổng giám đốc

Lê Quốc Khánh