



*Tp. Hà Tĩnh, ngày 24 tháng 04 năm 2018*

## **BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NHIỆM KỲ 2013-2017 VÀ ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NHIỆM KỲ 2018-2022**

Nhiệm kỳ 2013-2017 là nhiệm kỳ thứ 3 Công ty hoạt động theo mô hình Công ty cổ phần, đồng thời cũng là giai đoạn nền kinh tế thế giới và kinh tế Việt Nam có nhiều biến động. Trong bối cảnh đó, HĐQT cùng Ban Điều hành và toàn thể CBCNV Công ty đã nỗ lực phấn đấu để hoàn thành các nhiệm vụ được Đại hội đồng cổ đông giao cho và cũng đã đạt được một số kết quả trên các lĩnh vực hoạt động.

Tôi xin thay mặt Hội đồng quản trị trình bày với Đại hội Báo cáo của Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Dược Hà Tĩnh nhiệm kỳ 2013-2017 và định hướng hoạt động nhiệm kỳ 2018-2022 như sau:

### **PHẦN I: BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NHIỆM KỲ 2013-2017**

#### **I. VỀ NHÂN SỰ:**

1. **Hội đồng quản trị:** Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2013 bầu chọn gồm có 5 thành viên:

1. Ông: Lê Hồng Phúc – Chủ tịch HĐQT
2. Ông: Lê Quốc Khánh – UV HĐQT
3. Ông: Đào Việt Hương – UV HĐQT
4. Ông: Nguyễn Đăng Phát – UV HĐQT
5. Ông: Võ Đức Nhân – UV HĐQT

2. **Ban kiểm soát:** Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2013 bầu chọn gồm có 3 thành viên:

1. Bà: Mai Thị Liên – Trưởng ban Kiểm soát
2. Bà: Nguyễn Thị Bích Xuân – UV Ban kiểm soát
3. Ông: Lê Sỹ Tuấn – UV Ban kiểm soát

#### **II. THỰC HIỆN NHIỆM VỤ CỦA HĐQT NHIỆM KỲ 2013-2017:**

##### **1. Đánh giá chung:**

- Công tác kinh doanh:
  - + Tăng trưởng liên tục và bền vững, tỷ lệ đạt 10-15% hàng năm.
  - + Mở rộng hệ thống phân phối, dịch vụ kinh doanh ngày càng chuyên nghiệp.
  - + Lợi nhuận năm sau cao hơn năm trước.

- Công tác đầu tư và sản xuất:
  - + Nghiên cứu nhiều sản phẩm mới có giá trị kinh tế và thương hiệu.
  - + Áp dụng nhiều đề tài nghiên cứu khoa học.
  - + Đầu tư xây dựng cơ sở mới để phát triển sản xuất.
  - + Tăng trưởng hàng sản xuất Hadiphar hàng năm với tỷ lệ cao 20-30%.
- Công ty đạt nhiều danh hiệu và thành tích xuất sắc:
  - + Doanh nghiệp Ngôi sao thuốc Việt năm 2014.
  - + Huân chương Lao động Hạng Nhất năm 2015.
  - + Cờ thi đua Chính phủ năm 2013, cờ thi đua của tỉnh năm 2013, 2015, 2017 và hàng năm đều đạt Doanh nghiệp tiêu biểu.
  - + Doanh nghiệp đạt chuẩn văn hóa năm 2016.
  - + Công ty đại chúng lên sàn chứng khoán Upcom đưa lại nhiều quyền lợi cho cổ đông.

*a. Thuận lợi:*

- Hội đồng quản trị có nhiều kinh nghiệm trong quản trị doanh nghiệp. Các thành viên HĐQT đồng thời cũng là Ban Tổng Giám đốc nên có sự thống nhất cao trong việc đề ra chiến lược phát triển của Công ty. Luôn luôn chỉ đạo sát sao kịp thời các Bộ phận, Chi nhánh triển khai có hiệu quả kế hoạch sản xuất kinh doanh từng tháng, quý, 6 tháng và cả năm.
- CBCNV Công ty có tinh thần đoàn kết, sáng tạo, nỗ lực vượt qua từng khó khăn thách thức trước thay đổi tình hình kinh tế xã hội.
- Ban lãnh đạo (HĐQT, Ban Tổng Giám đốc) luôn chỉ đạo sát sao, kịp thời và có các quyết sách đúng.
- Cơ sở vật chất cho sản xuất, kinh doanh được đầu tư mở mang.
- Công ty luôn nhận được sự ủng hộ, giúp đỡ của các cơ quan chức năng, chính quyền địa phương.

*b. Khó khăn, thách thức:*

- Đầu nhiệm kỳ, nền kinh tế Việt Nam tiếp tục gặp nhiều khó khăn, các loại chi phí đầu vào tăng như lương, BHXH, BHYT, BHTN,....
- Đấu thầu, cung ứng thuốc vào các cơ sở điều trị hiệu quả còn thấp, ảnh hưởng không nhỏ đến lợi nhuận của Công ty.
- Chính sách nhà nước trong lĩnh vực quản lý dược liên tục thay đổi.
- Sự cạnh tranh gay gắt trên thị trường tự OTC và thị trường ETC.
- Hệ thống bán hàng chưa được bao phủ rộng do thiếu nhân sự.

**2. Công tác tổ chức:**

- Cơ cấu tổ chức và hệ thống quản trị của Công ty ngày càng được hoàn thiện theo hướng chuyên nghiệp.

- Ban hành Quy chế quản trị của Công ty, quy định chức năng nhiệm vụ các Bộ phận, Chi nhánh.

- Công tác bổ nhiệm cán bộ quản lý đúng người, đúng việc, đảm bảo công việc được thực thi hiệu quả theo hướng tinh gọn. Việc miễn nhiệm các chức danh cán bộ quản lý dựa trên hiệu quả công việc, đảm bảo công khai, dân chủ, không trái với các quy định theo hợp đồng lao động.

- Sau đại hội, HĐQT đã bổ nhiệm chức danh Tổng Giám đốc, các Phó Tổng Giám đốc, 8 Giám đốc và 2 Phó Giám đốc Bộ phận, 15 Giám đốc Chi nhánh trực thuộc.

- Tháng 9/2013 miễn nhiệm Ông Hồ Văn Chương - Giám đốc Chi nhánh Thanh Hóa và bổ nhiệm mới ông Trần Anh Tuấn làm Giám đốc Chi nhánh Thanh Hóa.

- Năm 2014 bổ nhiệm các chức danh Giám đốc Nhà máy Tân dược, Nhà máy Đông dược, Phó Giám đốc Bộ phận QA.

- Năm 2015 thành lập Bộ phận Nghiên cứu phát triển và bổ nhiệm Giám đốc Bộ phận; bổ nhiệm Phó Giám đốc Kinh doanh, Phó Giám đốc Marketing

- Năm 2016 sáp nhập Chi nhánh Vũ Quang và Hương Sơn, Thành phố và Thạch Hà, Can Lộc và Hồng Lĩnh; Miễn nhiệm Giám đốc Chi nhánh Cẩm Xuyên, Thạch Hà, Hồng Lĩnh, Vũ Quang; bổ nhiệm mới Giám đốc Chi nhánh Cẩm Xuyên.

- Tháng 1/2017 tách chức danh Tổng Giám đốc và Chủ tịch HĐQT, bổ nhiệm Tổng Giám đốc điều hành.

- Tháng 9/2017 thành lập Chi nhánh Nghệ An và bổ nhiệm Giám đốc Chi nhánh.

- Công tác tuyển dụng thực hiện đúng quy trình, đáp ứng đủ nhu cầu phát triển sản xuất kinh doanh.

### 3. Kết quả đạt được trong nhiệm kỳ 2012-2017

Thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, HĐQT đã triển khai kế hoạch, phương hướng sản xuất kinh doanh hàng năm, HĐQT đã xác định chiến lược mục tiêu phát triển sản xuất kinh doanh và giao cho Ban Tổng Giám đốc triển khai thực hiện.

Qua nhiệm kỳ 5 năm, HĐQT đã thực hiện chức năng giám sát để đảm bảo kết quả đạt được từ công tác điều hành của Tổng Giám đốc theo đúng mục tiêu, định hướng và kế hoạch đã đề ra.

Kết quả các chỉ tiêu cơ bản như sau:

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	2013	2014	2015	2016	2017
1	Tổng Doanh thu	Tỷ đồng	300	350	365	387	370
	<i>DT hàng Hadiphar</i>	Tỷ đồng	120	150	190	212	240
2	Lợi nhuận ST	Tỷ đồng	5,626	5,520	8,395	8,109	8,4
3	Chi trả cổ tức	%	9	8	10	10	10
4	Nộp ngân sách	Tỷ đồng	5,063	6,897	8,647	9	9,14

Tổng doanh thu đạt được cuối nhiệm kỳ so với đầu nhiệm kỳ (380 tỷ đồng/288 tỷ đồng), tăng trưởng 28%.

Doanh thu hàng Hadiphar đạt được cuối nhiệm kỳ so với đầu nhiệm kỳ (240 tỷ đồng/120 tỷ đồng), tăng trưởng 100%.

Ban Điều hành dưới sự chỉ đạo của Tổng Giám đốc đã rất năng động, nỗ lực để thực hiện nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh mà Đại hội đồng cổ đông giao; đã chủ động triển khai thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị theo đúng định hướng phát triển của Công ty, góp phần không nhỏ vào hiệu quả hoạt động kinh doanh của Công ty.

### *3.1. Hoạt động kinh doanh:*

- HĐQT đã đề xuất các chiến lược, mục tiêu, chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc điều hành và các cấp quản lý tập trung cao cho công tác thị trường như xây dựng hệ thống, mạng lưới, nhân sự, các chương trình bán hàng, quảng cáo ... Trong nhiệm kỳ qua, doanh thu không ngừng tăng trưởng ở mức cao, là đơn vị chủ lực phân phối thuốc trong toàn tỉnh, đầu thầu cung ứng thuốc trong các cơ sở điều trị trong tỉnh luôn giữ mức cao.

- Đầu tư, chỉ đạo mở rộng mạng lưới phân phối thuốc trong phạm vi toàn quốc, vì vậy doanh thu hàng Hadiphar tăng trưởng mạnh, thương hiệu HADIPHAR ngày càng được khẳng định. Cơ sở vật chất, kho tàng, phương tiện vận tải,... tiếp tục đầu tư mở mang.

### *3.2. Hoạt động sản xuất:*

- Hoạt động sản xuất là hướng chiến lược mang lại lợi ích lâu dài và bền vững của doanh nghiệp. Công tác đầu tư, nâng cấp cho hệ thống sản xuất được HĐQT luôn ưu tiên, chú trọng thường xuyên.

- Năm 2014 Nhà máy sản xuất Đông dược chính thức đi vào động.

- Thường xuyên bổ sung, nâng cấp máy móc phục vụ sản xuất theo hướng hiện đại hóa, tự động hóa nhằm giảm thiểu nhân công lao động thủ công.

- Quan tâm hàng đầu cho công tác nghiên cứu phát triển, thu hút cán bộ làm công tác nghiên cứu khoa học, đầu tư cho công tác đăng ký sản phẩm mới. Đã có nhiều sản phẩm Công ty sản xuất có thương hiệu đem lại giá trị cao.

- Công nhân được đào tạo thường xuyên, đảm bảo quy trình sản xuất thực hiện đúng SOP.

### *3.3. Hoạt động tài chính:*

- HĐQT luôn nắm bắt kịp thời tình hình tài chính, giám sát chặt chẽ việc chi tiêu, đảm bảo bảo toàn và phát triển vốn, kinh doanh có hiệu quả.

- Tăng cường các mối quan hệ hợp tác với các ngân hàng, tổ chức tín dụng để huy động được nguồn vốn lưu động cho sản xuất kinh doanh và đầu tư dài hạn.

- Chỉ đạo thành công đợt phát hành 295.500 cổ phiếu ESOP, chi trả cổ tức năm 2017 bằng cổ phiếu.

- Đã ban hành quy chế chi tiêu nội bộ, việc chi tiêu theo định mức, dự trù, tiết kiệm.
- Đăng ký giao dịch cổ phiếu của Công ty trên sàn UpCom ngày 16/3/2017.
- Tháng 11/2015 thoái toàn bộ vốn của Nhà nước tại Công ty.
- Đầu tư nâng cấp phần mềm quản trị doanh nghiệp. Hàng hóa, vật tư, tài sản, tiền vốn được quản lý theo hệ thống.
- Chi trả cổ tức đầy đủ, đúng Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên.
- Đảm bảo chế độ tiền lương, BHXH, BHYT, BHTN và mọi quyền lợi cho người lao động. Nộp ngân sách Nhà nước đầy đủ và đúng luật. Các chỉ tiêu Nộp ngân sách năm sau đều cao hơn năm trước.

#### *3.4. Công tác đầu tư, xây dựng cơ bản:*

- Năm 2013: Đầu tư Nhà máy Đông dược tại KCN Cẩm Vịnh. Bổ sung một số máy móc thiết bị phục vụ sản xuất; bổ sung xe vận tải, sửa chữa nâng cấp một số Chi nhánh. Tổng mức đầu tư 16,6 tỷ đồng.
- Năm 2014: Giải ngân giai đoạn 1 Nhà máy sản xuất thuốc đông dược, khu chiết xuất. Nhà máy đi hoạt động tháng 07/2014; Bổ sung một số máy móc thiết bị phục vụ sản xuất; mua phương tiện vận tải Chi nhánh Hương Khê.
- Ký hợp đồng với tổ chức SRDP triển khai dự án trồng cây dược liệu cung cấp nguyên liệu cho nhà máy.
- Năm 2015: Đầu tư xây dựng văn phòng, kho GDP, quầy bán thuốc GPP cho chi nhánh Can Lộc; Đầu tư mua sắm máy móc thiết bị;
- Năm 2016: Đầu tư mua sắm máy móc thiết bị, xe ô tô vận tải; nhà sơ chế, lò sấy dược liệu.
- Năm 2017: Đầu tư, nâng cấp cơ sở vật chất (nhà ăn, nhà sản xuất thuốc nước, dây chuyền sản xuất mỹ phẩm ...), máy móc thiết bị, xe vận tải cho chi nhánh Nghệ An, công cụ dụng cụ; Triển khai trồng 5 ha dược liệu Kim Tiền Thảo, 2 ha ích mẫu, 7 ha nghệ, 0,5 ha Diệp hạ châu, 0,5 ha xạ can.

#### **4. Đánh giá chung về công tác quản lý của Hội đồng quản trị:**

- Các thành viên Hội đồng quản trị đã đồng hành cùng Công ty từ nhiều năm nay, đều là những người có nhiều kinh nghiệm trong quản trị doanh nghiệp, quản lý tài chính và đầu tư.
- Trong nhiệm kỳ, Hội đồng quản trị đã chỉ đạo sát sao Ban điều hành trong việc thực hiện các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và các quyết định của Hội đồng quản trị, trong đó có Nghị quyết và Quyết định liên quan đến những vấn đề quan trọng của Công ty.
- Các thành viên Hội đồng quản trị đã nêu cao tinh thần trách nhiệm, tham gia đầy đủ các phiên họp hoặc có ý kiến bằng văn bản theo yêu cầu, hoàn thành tốt các chức năng chỉ đạo, quản lý, giám sát theo quy định. HĐQT đã có sự nhất trí cao khi thông qua các Nghị quyết, biên bản cuộc họp để kịp thời giải quyết các khó khăn vướng mắc phát sinh trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

- Ngoài hoạt động quản lý sản xuất kinh doanh, Hội đồng quản trị cũng đã quan tâm, chỉ đạo việc chăm lo đời sống của người lao động trong Công ty. Lương của cán bộ nhân viên luôn được trả đầy đủ, điều kiện làm việc của cán bộ, công nhân viên luôn được quan tâm chu đáo.

- Ngoài ra, luôn tuyên truyền và tích cực hưởng ứng các hoạt động xã hội, hoạt động từ thiện: ủng hộ Tết cho người nghèo, hỗ trợ gia đình CBCNV có hoàn cảnh đặc biệt khó khăn, ủng hộ đồng bào lũ lụt, ...

### **5. Phối hợp hoạt động HĐQT-Ban Kiểm soát:**

- HĐQT tổ chức họp định kỳ, đột xuất đều có sự tham gia của ban kiểm soát và bộ phận quản lý cổ đông nhằm phối hợp chặt chẽ về các hoạt động kiểm tra, kiểm soát minh bạch các nội dung như công nợ, các loại phí, sử dụng vốn...

- HĐQT, Ban kiểm soát duy trì mối quan hệ công tác trên nguyên tắc vì lợi ích của Công ty, của cổ đông và tuân thủ các quy định của pháp luật, luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và các Quy chế nội bộ.

## **PHẦN II:**

### **ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NHIỆM KỲ 2018-2022**

Từ những kết quả đạt được trong nhiệm kỳ qua, nhận định tình hình kinh tế xã hội thời gian tới kết hợp với nguồn lực của Công ty, HĐQT định hướng một số mục tiêu, nhiệm vụ trọng tâm nhiệm kỳ 2018 - 2022 như sau:

#### **I. MỤC TIÊU:**

Mục tiêu phấn đấu đến năm 2022 là một trong những Công ty TOP thương hiệu Dược phẩm hàng đầu Việt Nam.

1. Tổng Doanh thu hàng năm tăng trưởng 15-20%, năm 2018 đạt 400 tỷ đồng đến năm 2022 đạt mức doanh thu khoảng 800 tỷ đồng. Trong đó Doanh thu hàng Hadiphar tăng trưởng hàng năm 20-25%. Năm 2018 đạt 300 tỷ đồng và đến năm 2022 đạt mức doanh thu khoảng 700 tỷ đồng.

2. Lợi nhuận hàng năm tăng bình quân 15-25%, trả cổ tức cho cổ đông 10-15%/năm.

3. Triển khai các dự án:

- Xây dựng các dây chuyền sản xuất thuốc, thực phẩm chức năng tại khu CN-TTCN Cẩm Vịnh, Cẩm Xuyên, hướng tới xây dựng Nhà máy dược phẩm GMP-EU.

- Xây dựng tại 167 Hà Huy Tập thành Trung tâm kinh doanh thương mại tổng hợp: thuốc chữa bệnh, chăm sóc sức khỏe, truyền thông...

- Xây dựng nhà văn phòng điều hành của khối kỹ thuật, phục vụ sản xuất và nghiên cứu. Xây dựng các cơ sở phục vụ sản xuất kinh doanh theo dự án.

- Xây dựng dự án trồng cây dược liệu khoảng 25-30 ha: tại xã Cẩm Vịnh, Cẩm Phúc (Cẩm Xuyên); Xã Thạch Vĩnh (Thạch Hà); huyện Hương Khê, Hương Sơn (Hà Tĩnh).

- Xây dựng cơ sở vật chất: kho, văn phòng làm việc cho Chi nhánh Thành phố Hồ Chí Minh.

4. Phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ, cổ phiếu ESOP, trả cổ tức bằng cổ phiếu. Chuyển đổi sàn UPCOM sang sàn HNX vào thời điểm hợp lý.

5. Có kế hoạch mở Chi nhánh của Công ty ở một số tỉnh khi có yêu cầu. Thành lập Công ty TNHH một thành viên.

6. Mua phần mềm quản trị doanh nghiệp, phần mềm KPI, BSC.

7. Đào tạo và thu hút 3 Tiến sỹ, 5 Thạc sỹ về quản trị Doanh nghiệp.

## **II. NHIỆM VỤ CỤ THỂ:**

### **1. Về hoạt động kinh doanh:**

- Chỉ đạo Ban Điều hành tập trung xây dựng thương hiệu Hadiphar, duy trì và giữ vững thị trường hiện có, tăng cường tìm kiếm đối tác mới, mở rộng thị trường; Nâng cao chất lượng dịch vụ; Tăng cường công tác tiếp thị, bám sát nhu cầu thị trường, quảng bá sản phẩm.

- Đầu tư xây dựng mở mang mạng lưới, hệ thống phân phối về chiều rộng lẫn chiều sâu trong cả nước, đặc biệt là thị trường trọng điểm phía Nam, Tây Nguyên, thị trường xuất khẩu.

- Đầu tư kho tàng, Chi nhánh, văn phòng đại diện, phương tiện vận tải,...để mở rộng hoạt động kinh doanh.

- Xây dựng chiến lược Marketing chuyên nghiệp, hiệu quả, tạo dựng được nhiều thương hiệu uy tín đối với người tiêu dùng.

- Tập trung cao cho công tác đấu thầu trong tỉnh và ngoại tỉnh.

- Liên doanh, liên kết với các đối tác trong và ngoài nước để khai thác làm phong phú thêm nguồn hàng. Phân phối chuyên nghiệp, nhiều kênh, nhiều chiều.

- Xây dựng lại danh mục sản phẩm phù hợp với từng thị trường

### **2. Về hoạt động sản xuất:**

- Sản xuất vẫn là chiến lược trọng tâm và lâu dài, Công ty tiếp tục đầu tư cơ sở vật chất, hệ thống nhà xưởng.

- Đầu tư máy móc, thiết bị phục vụ nâng cao năng lực sản xuất theo hướng hiện đại hóa, tự động hóa. Đầu tư tài chính mua công nghệ, bản quyền những sản phẩm độc đáo, khác biệt để sản xuất những sản phẩm có giá trị, hiệu quả kinh tế lớn. Nghiên cứu liên doanh sản xuất với đối tác nước ngoài nhằm du nhập công nghệ, áp dụng kỹ năng quản trị hiện đại vào sản xuất.

- Chú trọng, đầu tư cho công tác nghiên cứu khoa học, nghiên cứu sản phẩm mới để cho ra đời nhiều sản phẩm có hàm lượng chất xám cao, có hiệu quả kinh tế. Phấn đấu 1 năm có khoảng 10 sản phẩm mới, 5 sản phẩm có giá trị trên 10 tỷ đồng/năm, trên 3 sản phẩm có giá trị trên 30 tỷ đồng/năm. Nâng cao, áp dụng các hệ thống quản lý chất lượng tiên tiến nhằm đưa hoạt động sản xuất vào nề nếp, khoa học. Đầu tư, nâng cao năng lực cho hệ thống kiểm tra chất lượng.

- Tổ chức sản xuất hợp lý, khoa học, theo hướng công nghiệp. Thực hiện tốt các quy định SOP trong sản xuất. Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát trong quá trình sản xuất.

### **3. Về hoạt động tài chính, đầu tư:**

- Tổ chức tốt hoạt động tài chính, minh bạch, hiệu quả. Đảm bảo phản ánh số liệu thống kê kịp thời cho công tác định hướng xây dựng kế hoạch.

- Làm tốt công tác quản lý công nợ, giảm thiểu nợ xấu, hàng tồn kho, đảm bảo không để tình trạng nợ đọng, nợ xấu trong hoạt động kinh doanh.

- Tiếp tục nghiên cứu đầu tư, tính toán đúng lúc, đúng thời điểm cho các hoạt động mở rộng hệ thống mạng lưới phục vụ kinh doanh.

- Định mức chi phí trong sản xuất, kinh doanh; định mức tiền lương, tiền công hợp lý.

- Năm 2018 tập trung đầu tư xây dựng nhà văn phòng của khối kỹ thuật tại khu công nghiệp Cẩm Vịnh với tổng trị giá khoảng 15 tỷ đồng.

- Đầu tư xây dựng viên nang mềm tại khu công nghiệp Cẩm Vịnh với tổng trị giá khoảng 15 tỷ đồng.

- Kế hoạch mua đất, nhà cho Chi nhánh Thành phố Hồ Chí Minh.

- Đầu tư cơ sở vật chất, mua sắm máy móc thiết bị, xe ô tô vận chuyển.

- Phát hành cổ phiếu.

### **4. Về Quản trị Công ty:**

- Nâng cao chất lượng công tác đào tạo và phát triển nguồn nhân lực, đánh giá năng lực cán bộ để bố trí công việc cho phù hợp, hiệu quả.

- Tiếp tục thu hút nhân sự giỏi khoa học, kỹ thuật, giỏi quản lý, cán bộ có trình độ cao về làm việc.

- Cơ cấu lại tổ chức và sắp xếp lại nhân sự với mục tiêu chuyên môn hóa để phù hợp với tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty;

- Ứng dụng công nghệ thông tin trong hoạt động quản lý điều hành;

- Tiếp tục chỉ đạo định hướng chiến lược, bổ sung, hoàn thiện công tác quản trị nhằm nâng cao chất lượng và hiệu quả điều hành để đạt các mục tiêu đề ra.

### **5. Công tác hoạt động đoàn thể:**

- Tạo mọi điều kiện để các tổ chức chính trị, xã hội hoạt động một cách có hiệu quả, thiết thực, góp vào thành công về hoạt động chuyên môn.

- Các tổ chức, đoàn thể phấn đấu giữ vững các danh hiệu đạt được, thi đua gặt hái được nhiều thành tích, danh hiệu cao hơn.

Trên đây là kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty thực hiện trong nhiệm kỳ III (2013-2017) và định hướng hoạt động nhiệm kỳ IV (2018-2022), rất mong nhận được ý kiến đóng góp của các quý vị cổ đông. Hội đồng quản trị trân trọng báo cáo Đại hội đồng cổ đông.

**T.M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



